

AGILE AVANCÉ

L'agilité ne se limite plus à une méthode de gestion de projet : elle est devenue un levier stratégique pour l'innovation, la collaboration et l'adaptation rapide.

Ce cours Agile Avancé s'adresse aux professionnels expérimentés souhaitant approfondir leurs pratiques, maîtriser l'agilité à l'échelle, et devenir des moteurs de transformation dans leur organisation.



À travers des ateliers, études de cas et simulations, les participants développeront une posture de leadership Agile et des compétences concrètes pour relever les défis de l'Agilité moderne.

OBJECTIFS

- Maîtriser les *frameworks* Agile au-delà de *Scrum* de base.
- Gérer des projets Agile à grande échelle (Agilité à l'échelle).
- Améliorer continuellement les pratiques d'équipe via des métriques et du feedback.
- Intégrer *DevOps*, *Lean* et *Design Thinking* dans l'approche Agile.
- Anticiper et résoudre les défis organisationnels liés à l'Agilité.

CONTENU

1. Rappels et maturité Agile

- Rappel des principes du Manifeste Agile
- Évaluer la maturité Agile d'une équipe/organisation (*Agile Maturity Models*)
- Anti-patterns courants dans les pratiques Agile
- Ateliers : diagnostic d'un projet Agile en difficulté

2. *Frameworks* d'Agilité à l'échelle

- SAFe (*Scaled Agile Framework*) : principes, rôles, événements
- LeSS (*Large-Scale Scrum*) vs Nexus : comparatif
- Spotify Model (*chapters, guilds, squads, tribes*)
- Cas d'usage : mise en œuvre dans une organisation complexe
- Atelier pratique : création d'un *backlog* multi-équipes

3. Leadership Agile et transformation

- Leadership adaptatif et servant leadership
- Le rôle du *Product Owner* et du *Scrum Master* dans une transformation Agile
- Gouvernance agile, changement culturel
- *Coaching Agile* : posture, pratiques, outils

4. *Lean*, *DevOps* et *Design Thinking*

- Intégration du *Lean thinking* dans les projets Agile
- Déploiement continu (CI/CD) et collaboration avec les équipes *DevOps*
- *Design Thinking* + Agile : comment prototyper et itérer vite
- Atelier : idéation + sprint de prototypage

5. Pratiques avancées et outils

- *Metrics & KPIs Agile* (*Lead Time*, *Cycle Time*, *Burnup*, *Cumulative Flow Diagram*)
- Raffinement avancé : gestion des dépendances, techniques de découpage
- Facilitation d'ateliers à fort enjeu (*PI Planning*, Rétrospective stratégique)
- Outils de gestion Agile (Jira avancé, Miro, Confluence, etc.)

6. Étude de cas et simulation

- Étude de cas réelle (ou simulée) : coaching d'un programme Agile
- Simulation d'un *PI Planning* avec plusieurs équipes
- Analyse collective et feedback 360°